



Communiqué de presse

Ducey, le 24 novembre 2025

The Reefer Group annonce la recomposition de son capital avec un consortium mené par Arkéa Capital, le groupe Crédit Agricole et Épopée Gestion

Un consortium d'investisseurs majoritaires formé par Arkéa Capital, le groupe Crédit Agricole - à travers UNEXO, IDIA Capital Investissement et le Crédit Agricole Normandie – et Épopée Gestion, accompagne The Reefer Group (TRG) dans sa nouvelle phase de développement.

Ce nouveau tour de table associe également onze autres fonds d'investissement au sein d'un pool d'actionnaires minoritaires : Alian Industries Dev, Bpifrance Investissement, Caisse d'Épargne Normandie Capital Développement (CEN CD), Entrepreneur Invest, Esfin Participations, NCI, Normandie Participations, Ouest Croissance, Picardie Investissement, Sodero Gestion, Volney Développement.

L'équipe dirigeante, menée par Damien Destremau, réinvestit de manière significative dans cette nouvelle opération de LBO.

Cette dernière s'accompagne d'un actionnariat managérial élargi, réunissant 63 dirigeants et cadres du groupe, désormais détenteurs d'environ 19 % du capital. Les nouveaux actionnaires soutiennent également le projet de The Reefer Group d'ouvrir progressivement le capital à l'ensemble des collaborateurs de ses entités, afin de renforcer le sentiment d'appartenance et d'aligner durablement les intérêts de tous.

Le financement a été structuré par un pool bancaire régional emmené par le Crédit Agricole Normandie et CIC Nord-Ouest. Les autres acteurs du pool bancaire sont : Arkéa Banque Entreprises et Institutionnels, Caisse d'Épargne Normandie, Caisse d'Épargne Bretagne – Pays de Loire, Banque Populaire Grand-Ouest et BNP-Paribas.



Une nouvelle étape pour un leader européen du froid embarqué

The Reefer Group est un carrossier-constructeur, acteur européen majeur de la fabrication de véhicules sous température dirigée, regroupant les marques Aubineau Constructeur et CHEREAU en France, SOR Ibérica en Espagne, et tout récemment Paneltex au Royaume-Uni. Le groupe emploie près de 2 200 collaborateurs et réalise un chiffre d'affaires supérieur à 420 millions d'euros.

Cette opération marque une nouvelle phase de développement fondée sur :

- la poursuite de la croissance internationale et l'intégration de Paneltex ;
- la transition énergétique et digitale d'une gamme complète de véhicules frigorifiques ;
- la consolidation industrielle et le développement de synergies.

Fier de ses racines régionales et de son ancrage industriel dans les territoires, TRG entend poursuivre son développement en cohérence avec ses engagements RSE : innovation responsable, création d'emplois locaux et réduction de l'empreinte carbone notamment. Ces valeurs d'entreprise partagées ont été un point de convergence fort entre l'équipe dirigeante et les nouveaux investisseurs, tous ancrés en région et engagés dans une vision durable et respectueuse de l'avenir.

Damien Destremau, Président de The Reefer Group :

« Nous remercions chaleureusement nos précédents actionnaires – Amundi Private Equity Funds, UNEXO, Bpifrance Investissement, Ouest Croissance et leurs partenaires régionaux – pour la confiance et le soutien qui ont accompagné notre croissance depuis 2021.

Avec Arkéa Capital, le groupe Crédit Agricole, Épopée Gestion et notre nouveau pool d'actionnaires, nous ouvrons un chapitre ambitieux. Ensemble, nous partageons la volonté de renforcer la position européenne de TRG tout en accélérant la transition énergétique et la création de valeur durable pour toutes nos parties prenantes. »

Claire Chabrier, Managing Partner et Frédéric Labia, Directeur Associé chez Amundi Private Equity Funds :

« Après quatre ans d'un partenariat exemplaire, nous souhaitons remercier Damien Destremau et l'équipe dirigeante de TRG. Nous sommes fiers du parcours accompli ensemble : le groupe a augmenté son chiffre d'affaires de près de 70 % sur cette période en combinant croissance organique et deux acquisitions en France et au Royaume-Uni, tout en gardant le cap sur l'innovation et l'ESG. Cette étape illustre ce que l'alliance d'une vision stratégique et d'un engagement responsable peut accomplir ».

Kévin Chaigneau, Directeur d'investissement chez Arkéa Capital :

« Chez Arkéa Capital, nous sommes particulièrement fiers d'avoir piloté cette opération et réuni, aux côtés du groupe Crédit Agricole et d'Épopée Gestion, un consortium d'investisseurs partageant la même ambition pour The Reefer Group. Nous avons pleinement confiance en Damien Destremau et en ses équipes, avec qui nous entretenons des relations de proximité de longue date. Leur vision industrielle, appuyée sur un ancrage territorial fort, est un véritable atout pour le développement du groupe, dont la capacité à conjuguer performance technologique, valeur ajoutée et exigence environnementale en fait un acteur singulier que nous sommes heureux d'accompagner dans la durée, en cohérence avec la vision d'investisseur engagé portée par Arkéa Capital. »

Jean-Luc Creach, Directeur général d'UNEXO et Manuel Leal, Directeur général d'IDIA CI :

« Le groupe Crédit Agricole, partenaire de longue date de The Reefer Group, est ravi d'accompagner Damien Destremau et l'équipe dirigeante dans cette nouvelle phase de développement centrée sur l'Europe et la décarbonation du transport. Plusieurs de nos structures sont mobilisées dont UNEXO, déjà présente au capital, rejoint par IDIA Capital Investissement et le Crédit Agricole de Normandie pour cette nouvelle opération. »

Yoann Malys, Directeur d'investissement associé chez Épopée Gestion :

« Nous sommes ravis d'accompagner Damien Destremau et son équipe dans cette nouvelle phase de croissance de The Reefer Group et de contribuer à accélérer son développement à l'international. Cette ETI industrielle, championne normande, se distingue par l'excellence de ses marques, son savoir-faire haut de gamme et son avance technologique, essentielle pour réussir la transition vers l'électrique. Chez Épopée Gestion, ces enjeux résonnent particulièrement avec notre ambition : faire émerger des champions internationaux depuis les territoires, en alliant performance industrielle et vision long terme. »

Intervenants de l'opération

Investisseurs majoritaires :

- **Arkéa Capital** : Kévin Chaigneau, Eric Besson-Damegon, Alban Germain
- **Le groupe Crédit Agricole** :
 - UNEXO : Edouard Boulan, Pierre-Loïc Revol, Lauranne Le Bourvellec, Romain David
 - IDIA Capital Investissement : Nicolas Lambert, Céline Arsac, Alexandre Barbe, Jean Lebreton
- **Épopée Gestion** : Yoann Malys

Investisseurs minoritaires :

- Alian Industries Dev : Julien Legrand
- Bpifrance Investissement : Matthieu Rabeisen, Sarah Leclerc, Vincent Stievenard
- Caisse d'Épargne Normandie Capital Développement (CEN CD) : Agnès Louvet
- Entrepreneur Invest : Marouane Bahri, Maxime Reynaud
- Esfin Participations : Patrice Baticle, Nathan Czarnes
- NCI : Stéphane Kerlo, Laurie Périé, Fabien Moisan
- Normandie Participations : Sandrine Petitjean
- Ouest Croissance : Olivier Philippon, Charline Bonnancy
- Picardie Investissement : Sebastien Longeaux, Christophe Cardon
- Sodero Gestion : Jean-Claude Cobat, Louis Blanchard
- Volney Développement : Fabien Poirier

Conseils financiers et juridiques :

- Banque d'affaires : Amala Partners
- Due diligence financière : Oderis, Eight Advisory
- Due diligence ESG : Oderis
- Due diligence juridique, fiscale et sociale : Lawderis, EY
- Conseils juridiques : Mc Dermott, Claris, CVS (Cornet Vincent Ségurel)



À propos de The Reefer Group

The Reefer Group est un leader européen de la fabrication de véhicules sous température dirigée. À travers ses marques Aubineau Constructeur et CHEREAU (France), Paneltex (Royaume-Uni), et SOR Ibérica (Espagne), le groupe conçoit des solutions sur mesure, performantes et durables pour le transport frigorifique. Sa raison d'être : « Offrir l'excellence dans la maîtrise du froid embarqué au service des biens vitaux, en protégeant nos écosystèmes » incarne bien ses engagements. TRG emploie plus de 2 200 collaborateurs et réalisera en 2025 un chiffre d'affaires consolidé de plus de 420 millions d'Euros.

Plus d'informations : www.thereefergroup.com

À propos d'Arkéa Capital

Arkéa Capital est un acteur majeur et historique du capital-investissement en France. Depuis plus de 40 ans, Arkéa Capital soutient les visions audacieuses des entrepreneurs et dirigeants à chaque étape de la vie de leur entreprise. Composée d'une équipe de 60 professionnels expérimentés, Arkéa Capital bénéficie d'un ancrage territorial fort et d'une proximité avec les dirigeants, à travers ses 7 bureaux situés à Brest, Nantes, Paris, Rennes, Bordeaux, Strasbourg et Lyon. Avec plus d'un 1,3 milliard d'euros sous gestion, Arkéa Capital soutient la croissance, sur le long terme, d'une centaine d'entreprises, startups, PME et ETI, dans de multiples secteurs d'activités. Arkéa Capital est la filiale du groupe Crédit Mutuel Arkéa dédiée au capital-investissement.

Plus d'informations : www.arkea-capital.com

À propos d'UNEXO

UNEXO, société de gestion du groupe Crédit Agricole, accompagne les dirigeants et les entrepreneurs du Grand Ouest. L'offre de financement d'UNEXO s'adresse aux PME, ETI et startups : développement, transmission, mezzanine, fonds de dette et innovation. Sa mission est de contribuer au dynamisme économique régional en maintenant les centres de décision et les emplois. UNEXO est présent au capital de plus d'une centaine d'entreprises en tant qu'actionnaire minoritaire.

Chiffres clés : 815 millions d'euros de capacité d'investissement, 4 bureaux, plus de 300 entreprises accompagnées depuis 1993.

Plus d'informations sur www.unexo.fr et LinkedIn UNEXO



À propos d'IDIA Capital Investissement

IDIA Capital Investissement (IDIA CI) est la société de gestion nationale pour compte propre du groupe Crédit Agricole. Acteur généraliste et multi-spécialistes, IDIA CI accompagne en capital les PME et ETI de tous secteurs d'activité, avec une expertise reconnue dans l'agroalimentaire, la santé et la transition énergétique.

IDIA CI se distingue par son rôle d'actionnaire financier minoritaire sur le long terme, en favorisant, aux côtés des dirigeants une approche de proximité et de confiance, alliant rentabilité financière et performance extra-financière.

Le montant total des fonds gérés par IDIA Capital Investissement s'élève à 2,9 milliards d'euros. Plus d'informations sur www.ca-idia.com

A propos du Crédit Agricole Normandie

Premier financeur de l'économie locale avec plus de 784 000 clients et près de 402 000 sociétaires, le Crédit Agricole Normandie accompagne l'ensemble des acteurs du territoire dans tous ses domaines d'activité. Banque coopérative et mutualiste, nous sommes présents au quotidien dans les trois départements du Calvados, de la Manche et de l'Orne avec nos 167 agences et plus de 2 000 collaborateurs. La Caisse régionale agit chaque jour dans l'intérêt de ses clients et celui de la société ; elle se mobilise pour accompagner ses clients dans leurs démarches de transition énergétique, environnementale et sociétale.

À propos d'Épopée Gestion

Épopée Gestion est une entreprise d'investissement cofondée en 2020 par Ronan Le Moal et Charles Cabillic qui a pour vocation de développer l'économie des territoires en accompagnant sur le long terme des entreprises régionales essentiellement basées dans l'Ouest de la France. Épopée Gestion, devenue entreprise à mission en janvier 2024, souhaite « réinvestir les territoires » et faire émerger des champions régionaux au travers d'un écosystème d'investissement inclusif qui s'articule autour de quatre verticales complémentaires : l'innovation et le digital (Xplore I, Xplore II), les transitions des PME / ETI (Épopée Transitions I), l'immobilier durable (Épopée Immo Rendement I, Épopée Hôtels I) et les infrastructures et climat (Épopée Infra Climat I). La zone d'action géographique d'Épopée Gestion devrait s'étendre progressivement dans les années à venir.

Plus d'informations sur www.epopeegestion.fr



A propos d'Amundi

Premier gérant d'actifs européen parmi les 10 premiers acteurs mondiaux, Amundi propose à ses 100 millions de clients - particuliers, institutionnels et entreprises - une gamme complète de solutions d'épargne et d'investissement en gestion active et passive, en actifs traditionnels ou réels. Cette offre est enrichie de services et d'outils technologiques qui permettent de couvrir toute la chaîne de valeur de l'épargne. Filiale du groupe Crédit Agricole, Amundi est cotée en Bourse et gère aujourd'hui près de 2 300 milliards d'euros d'encours.

Ses six plateformes de gestion internationales, sa capacité de recherche financière et extra-financière, ainsi que son engagement de longue date dans l'investissement responsable en font un acteur de référence dans le paysage de la gestion d'actifs.

Les clients d'Amundi bénéficient de l'expertise et des conseils de 5 500 professionnels dans 35 pays.

Amundi, un partenaire de confiance qui agit chaque jour dans l'intérêt de ses clients et de la société.

www.amundi.com



A propos d'Amundi Actifs Réels & Alternatifs

Amundi Actifs Réels & Alternatifs regroupe l'ensemble des expertises d'Amundi en immobilier, dette privée, private equity, infrastructures, multigestion et alternatifs. Forte de plusieurs décennies d'expertise sur ces marchés, Amundi offre ainsi aux investisseurs institutionnels et particuliers l'accès aux actifs réels et alternatifs au travers de solutions d'investissement innovantes. Avec 67 milliards d'euros sous gestion, Amundi Actifs Réels & Alternatifs s'appuie sur c. 340 professionnels répartis dans nos centres de gestion à Paris, Londres, Milan, Luxembourg, Barcelone, Madrid, Zurich et Dublin.

Contact presse

The Reefer Group – Communication : Christophe Danton
christophe.danton@thereefergroup.com – 06 72 91 91 77